



Catalogue Formations

Juin 2023

www.alkemys.com



Alkemys Consulting

CABINET DE CONSEIL EN
MANAGEMENT SPÉCIALISTE
DE LA TRANSFORMATION DES
ENTREPRISES INDUSTRIELLES

Cabinet de Conseil aux Méthodes Innovantes

Nous sommes un cabinet de conseil en management spécialiste de la transformation des entreprises industrielles. Nous vous aidons à prospérer dans des environnements volatils et incertains.

Alkemys vient du latin alchemia : alchimie.

La transformation d'entreprise est une alchimie subtile entre des expertises métiers, des savoir-faire et des valeurs humaines. Alkemys associe ces éléments pour la réussite de vos projets.



L'esprit Alkemys

Savoir conseiller c'est aussi être capable de transmettre son savoir. Nous proposons des formations pour vous accompagner dans vos enjeux de Supply Chain ou de Gestion de Projet.



/20 ans

d'expérience, du grand donneur d'ordre à la PME : automobile, ferroviaire, chimie, plasturgie, agroalimentaire.

/100+ clients

satisfaits par nos réponses sur-mesure et notre approche pragmatique.

Sommaire

Introduction	2
Formation DDMRP	4
Serious Game DDMRP	6
Formation S&OP	8
Formation Lean Manufacturing	10
Formation CCPM	12
Formation Gestion de Projet	14



Formation DDMRP

Prérequis : connaître le monde de la Supply Chain, via un parcours scolaire ou une expérience professionnelle

Contenu de la formation

La formation officielle du Demand Driven Institute se décompose en 13 modules :



- Planifier dans le monde moderne
- L'importance du flux
- Découvrir une solution – découpler
- Devenir « Piloté par la demande »
- Positionnement des stocks stratégiques
- Positionnement dans un réseau de distribution
- Profils de buffer et détermination de leurs niveaux
- Les ajustements dynamiques
- Planification pilotée par la demande
- Exécution visible et collaborative
- DDMRP et l'environnement opérationnel
- PIC piloté par la demande (DDS&OP)
- Synthèse du programme



Tarif

1 250 € HT par personne
(+ 350 € pour l'atelier
Buffers & Chocolats)



Durée

2 jours de formation théorique
+ 1 jour Buffer & Chocolats
(optionnel)
+ 3h de certification (optionnel)



Modalités

Inter-entreprise
ou
Intra-entreprise

Pour qui ?

Cette formation est destinée aux managers Supply Chain, planning, production, achat ou logistique qui souhaitent découvrir ou déployer la méthodologie DDMRP.



Modalités d'évaluation

QCM et exercices pratiques durant la formation Demand Driven Planner Professional (Certification officielle du DDI) : La formation comprend 2 présentations à l'examen. C'est un **examen en ligne**, de 180 minutes, avec 50 questions à choix multiples, extraites parmi une banque de questions. L'accès à ce dernier se fait à la demande.

Objectifs

- Comprendre l'origine du DDMRP et ses apports dans un environnement donné
- Comprendre le principe de fonctionnement du DDMRP
- Être capable de piloter une démarche DDMRP dans un environnement industriel ou de négoce

Méthodes mobilisées

Support de formation officiel du DDI
Formation/support/certification en Français mais disponibles en autre langues sur demande
Expérience de nos formateurs dans de nombreux secteurs industriels
Disponibilité de nos formateurs pour accompagner les élèves avant, pendant et après la formation

Analyse du besoin

Auto diagnostic gratuit sur notre site
Optionnel : 0,5/1jour de diagnostic sur site

Résultats

Chiffres clés de 2023

Taux de satisfaction : 95%
Note moyenne des participants : 3,5 / 5

Contactez notre expert Damien pour plus d'informations sur la formation et nos prochaines sessions de 2023

Tél. : 06 16 53 55 59

Email : damien.portmann@alkemys.com

Serious Game Buffers & Chocolat (DDMRP)

Connaitre le monde de la Supply Chain, via un
parcours scolaire ou une expérience professionnelle

Contenu de la formation

L'atelier alternera, pendant une journée, théorie et jeu. Les phases théoriques présenteront les origines et les fondamentaux du DDMRP.



1. Supply Chain Standard

Le fonctionnement d'une Supply Chain de chocolats en flux poussé (type beer game)

3. Supply Chain DDMRP

Le fonctionnement de la même Supply Chain de chocolats avec le DDMRP

2. Initiation à la notion de "Buffers"

L'impact des points de découplage pour protéger et accélérer les flux

Buffers & Chocolats est une exclusivité Alkemys, développé en collaboration avec l'INSA (Institut National des Sciences Appliquées) de Lyon.



Tarif

350€ HT par personne



Durée

5 à 7 heures



Modalités

Inter-entreprise
ou
Intra-entreprise

Pour qui ?

En amont d'un projet DDMRP, pour un comité de direction qui souhaite comprendre les enjeux et concepts associés au DDMRP.

Pendant un déploiement DDMRP, pour faire découvrir le DDMRP aux opérationnels des services Supply Chain, planning, production, achat ou logistique.

Objectifs

- Découvrir les principes de DDMRP de manière ludique
- Appréhender tout en s'amusant les limites des méthodes conventionnelles de planification
- Découvrir une méthodologie innovante de planification et de pilotage des flux : le DDMRP
- Expérimenter le DDMRP et constater les gains sur votre Supply Chain



Méthodes mobilisées

Support de formation et jeu pour mettre en pratique les concepts

Expérience de nos formateurs dans de nombreux secteurs industriels

Disponibilité de nos formateurs pour accompagner les élèves avant, pendant et après la formation

Modalités d'évaluation

Exercices pratiques durant la formation

Analyse du besoin

Auto diagnostic gratuit sur notre site

Optionnel : 0,5/1jour de diagnostic sur site

Résultats

Chiffres clés de 2023

Taux de satisfaction : 80%

Note moyenne des participants : 3,7 / 5

Contactez notre expert Damien pour plus d'informations sur la formation et nos prochaines sessions de 2023

Tél. : 06 16 53 55 59

Email : damien.portmann@alkemys.com

Formation S&OP

Connaitre le monde de la gestion de projet, via un parcours scolaire ou une expérience professionnelle

Contenu de la formation

Les deux phases théoriques sont entrecoupées des phases du serious game pour rendre la formation plus dynamique



Jour 1 - Matin

- Serious game Choc & PIC phase 1 : sans S&OP
- Débriefing et introduction au S&OP

Jour 2 - Matin

- Ateliers de préparation d'un pilote S&OP

Jour 1 - Après midi

- Serious game Choc & PIC phase 2 : avec S&OP
- Débriefing et conclusions

Choc & PIC est une exclusivité Alkemys, développé en collaboration avec l'INSA (Institut National des Sciences Appliquées) de Lyon.



Tarif

500 € HT incluant la formation et le serious game Choc & PIC



Durée

7h de formation théorique et pratique



Modalités

Inter-entreprise
ou
Intra-entreprise

Objectifs

- S'approprier les concepts du processus S&OP de manière ludique
- Comprendre les gains que peut amener un S&OP pour votre organisation
- Être capable de lancer un pilote d'une démarche S&OP

Pour qui ?

Cette formation est destinée à l'ensemble des fonctions concernées par le S&OP : Direction Générale, Commercial, Marketing, Finance, Production, Supply Chain, Ingénierie... Elle peut être le premier jalon avant le déploiement d'une démarche S&OP.



Méthodes mobilisées

Support de formation et jeu pour mettre en pratique les concepts

Expérience de nos formateurs dans de nombreux secteurs industriels

Disponibilité de nos formateurs pour accompagner les élèves avant, pendant et après la formation

Modalités d'évaluation

Exercices pratiques durant la formation

Analyse du besoin

Optionnel : 0,5/1jour de diagnostic sur site

Résultats

Chiffres clés de 2023

Taux de satisfaction : 80%

Note moyenne des participants : 3,9 / 5

Contactez notre expert Yohann pour plus d'informations sur la formation et nos prochaines sessions de 2023

Tél. : 06 16 53 55 59

Email : damien.portmann@alkemys.com

Formation Lean Management

Connaitre le monde de la Supply Chain, via un
parcours scolaire ou une expérience professionnelle

Contenu de la formation

Modules de formation

5S : bonnes et mauvaises pratiques du 5S, animation de chantier sur le terrain et déploiement d'une méthode 5S globale

Rituels de management et management visuel : faire la différence entre un rituel de management et une simple réunion, bonnes pratiques du management visuel

Standard et formation : bonnes pratiques pour rédiger un standard de travail et pour former rapidement, de manière efficace.

Résolution de problème : (re)voir les fondamentaux de la résolution de problème et l'ensemble des méthodes à disposition (PCDA, DMAIC, A3, 8D...), ainsi que les différents outils de résolutions de problèmes (QQOQCP, 5P...), mettre en place une démarche globale de résolution de problème

TPM – Total Productive Maintenance : 8 piliers de la TPM seront présentés, ainsi que les principes des maintenances autonomes et planifiées.



Tarif

200€ HT par personne
et par demi-journée



Durée

2 jours



Modalités

Inter-entreprise
ou
Intra-entreprise

Pour qui ?

Cette formation est destinée à tous les managers de terrain : responsables d'atelier, chefs d'équipe et autres fonctions similaires.



Objectifs

Être en capacité de mettre en place les bonnes pratiques du Lean, de manière très pragmatique en privilégiant la formation sur le terrain.

Méthodes mobilisées

Support de formation théorique en salle suivie d'une mise en application concrète sur le terrain
Expérience de nos formateurs dans de nombreux secteurs industriels.

Disponibilité de nos formateurs pour accompagner les élèves avant, pendant et après la formation.

Modalités d'évaluation

QCM et exercices pratiques durant la formation

Analyse du besoin

Optionnel : 0,5/1jour de diagnostic sur site



Contactez notre expert Damien pour plus d'informations sur la formation et nos prochaines sessions de 2023

Tél. : 06 16 53 55 59

Email : damien.portmann@alkemys.com

Formation Gestion de projet par la chaîne critique (CCPM)

Connaitre le monde de la gestion de projet, via un parcours scolaire ou une expérience professionnelle

Contenu de la formation

La formation se décompose en plusieurs modules distincts et s'accompagne de nombreux exercices pratiques pour bien assimiler les concepts.

- Mise en situation d'un environnement multi projets
 - Limites actuelles de la gestion de projet (multitâche, syndrome de l'étudiant, Loi de Parkinson)
 - Nouvelle approche : **la chaîne critique**
 - Management d'un **portefeuille multi-projets**
 - Mise en situation d'un environnement multi projets dans un environnement chaîne critique
 - Utilisation de **Serious Games** pour effectuer une mise en situation
 - Etudes de cas
- Mise à disposition à posteriori d'un certain nombre de contenus afin de se préparer à la mise en œuvre ainsi qu'à la certification (Articles, vidéos, ebook)



Tarif

500€ HT par personne
et par module



Durée

1 journée par module



Modalités

Inter-entreprise
ou
Intra-entreprise

Objectifs

- Instaurer un standard de gestion de projet
- Réduire le temps de réalisation des projets
- Garantir la livraison des projets selon les engagements
- Améliorer la planification des ressources et réduire les conflits entre les ressources



Pour qui ?

Chefs de projets, membres d'équipe, directeurs de service projets, clients internes du projet, managers de service (Supply Chain, Production, Amélioration Continue...), toutes les parties prenantes d'un projet sont concernées

Cette formation s'applique pour tous les types de projets : projets industriels, digitales, R&D..

Méthodes mobilisées

Support de formation et jeu pour mettre en pratique les concepts

Expérience de nos formateurs dans de nombreux secteurs industriels

Disponibilité de nos formateurs pour accompagner les élèves avant, pendant et après la formation

Modalités d'évaluation

QCM et exercices pratiques durant la formation

Analyse du besoin

Optionnel : 0,5/jour de diagnostic sur site pour cadrer les problématiques de gestion de projet et déterminer la faisabilité de la gestion de projet par la chaîne critique

Résultats

Chiffres clés de 2023

Taux de satisfaction : 63%

Note moyenne des participants : 3,33 / 5

Contactez notre expert Yohann pour plus d'informations sur la formation et nos prochaines sessions de 2023

Tél. : 06 14 35 78 71

Email : yohann.philipponneau@alkemys.com

Formation Gestion de projet : les fondamentaux

Connaitre le monde de la gestion de projet, via un parcours scolaire ou une expérience professionnelle

Contenu de la formation

La formation abordera en premier lieu la préparation et le lancement d'un projet, pour ensuite continuer sur le suivi et le pilotage de ce dernier.

Jour 1

- Les défis de la gestion de projet
- Les étapes d'un projet
- Lancer un projet
- Planifier un projet

Jour 2

- Piloter le QCD d'un projet
- Manager l'équipe projet et les acteurs clé
- Clôturer un projet



Tarif

1 000€ HT par personne



Durée

2 jours



Modalités

Inter-entreprise
ou
Intra-entreprise

Objectifs

- Cadrer un projet
- Maîtriser la planification projet
- Suivre un projet et anticiper les déviations
- Gérer une équipe projet
- Gérer les acteurs clés du projet



Pour qui ?

Cette formation est destinée à l'ensemble des personnes impliquées dans des projets et aux chefs de projet débutants ayant besoin d'acquérir les fondamentaux en termes de planification et suivi projet. Cette formation peut aussi être pertinente pour développer la culture projet d'une organisation qui fonctionne en mode projet.

Méthodes mobilisées

Support de formation

Expérience de nos formateurs dans de nombreux secteurs industriels.

Disponibilité de nos formateurs pour accompagner les élèves avant, pendant et après la formation.

Modalités d'évaluation

QCM et exercices pratiques durant la formation

Analyse du besoin

Optionnel : 0,5/1jour de diagnostic sur site pour cadrer les problématiques de gestion de projet



Contactez notre expert Yohann pour plus d'informations sur la formation et nos prochaines sessions de 2023

Tél. : 06 14 35 78 71

Email : yohann.philipponneau@alkemys.com



Des questions ? Discutons !

/Contact

Mail : contact@alkemys.com

Tél : 06 14 35 78 71

ALKEMYS CONSULTING

13 Place Gabriel Peri - 69007 Lyon

www.alkemys.com