

Qu'est-ce que le CCPM ?

Critical Chain Project Management

Face au retard des projets devenu la nouvelle normalité, un nouveau mode de gestion des projets a émergé vers la fin des années 90 : le CCPM ou Critical Chain Project Management. La notion de chemin critique, bien connue de tous, s'enrichit en prenant en compte la disponibilité des ressources tout en bannissant le multitâche. L'objectif est de mieux gérer les aléas, inhérents au monde du projet.

Principes de la chaîne critique

- Construire le planning projet en tenant compte de la contrainte ressource sans multitâche
- Commencer les tâches au plus tard et les terminer au plus tôt
- Protéger le projet des aléas grâce à un buffer partagé
- Piloter le projet en se focalisant sur la consommation du buffer et non plus sur l'avancement individuel des tâches

Avantages & Résultats

- Des projets terminés dans les temps
- Réduction des coûts et de la durée du projet
- Une capacité à délivrer des projets et à générer du cash plus importante
- Une plus grande sérénité des équipes

Application de la méthode CCPM

- Estimer les tâches au plus juste
- Bannir le multitâche
- Lancer les tâches au plus tard, et les terminer au plus tôt pour accélérer le flux et faciliter la priorisation
- Utiliser le buffer comme une assurance collective en cas d'aléas

Industries compatibles

- Tout type d'entreprise souhaitant réduire les délais de leur processus de développement
- Grandes entreprises industrielles mais aussi PME ou ETI

Origine du S&OP

- Utilise les concepts de la théorie des contraintes de E. Goldratt
- Le DDMRP est l'équivalent du CCPM en production (plannif.)



Contactez-nous !

Email : yohann.philipponneau@alkemys.com

Tél. : 06 14 35 78 71

Retrouvez plus d'informations
sur

www.alkemys.com