

Qu'est-ce qu'un BUFFER ?

Le stock de découplage

La clé de voûte du DDMRP

Un stock qui a pour but de rendre indépendants deux segments de la Supply Chain. Ainsi, la variabilité d'un côté de la Supply Chain ne se communique pas de l'autre côté et évite le fameux « effet coup de fouet ».

Avantage principal :

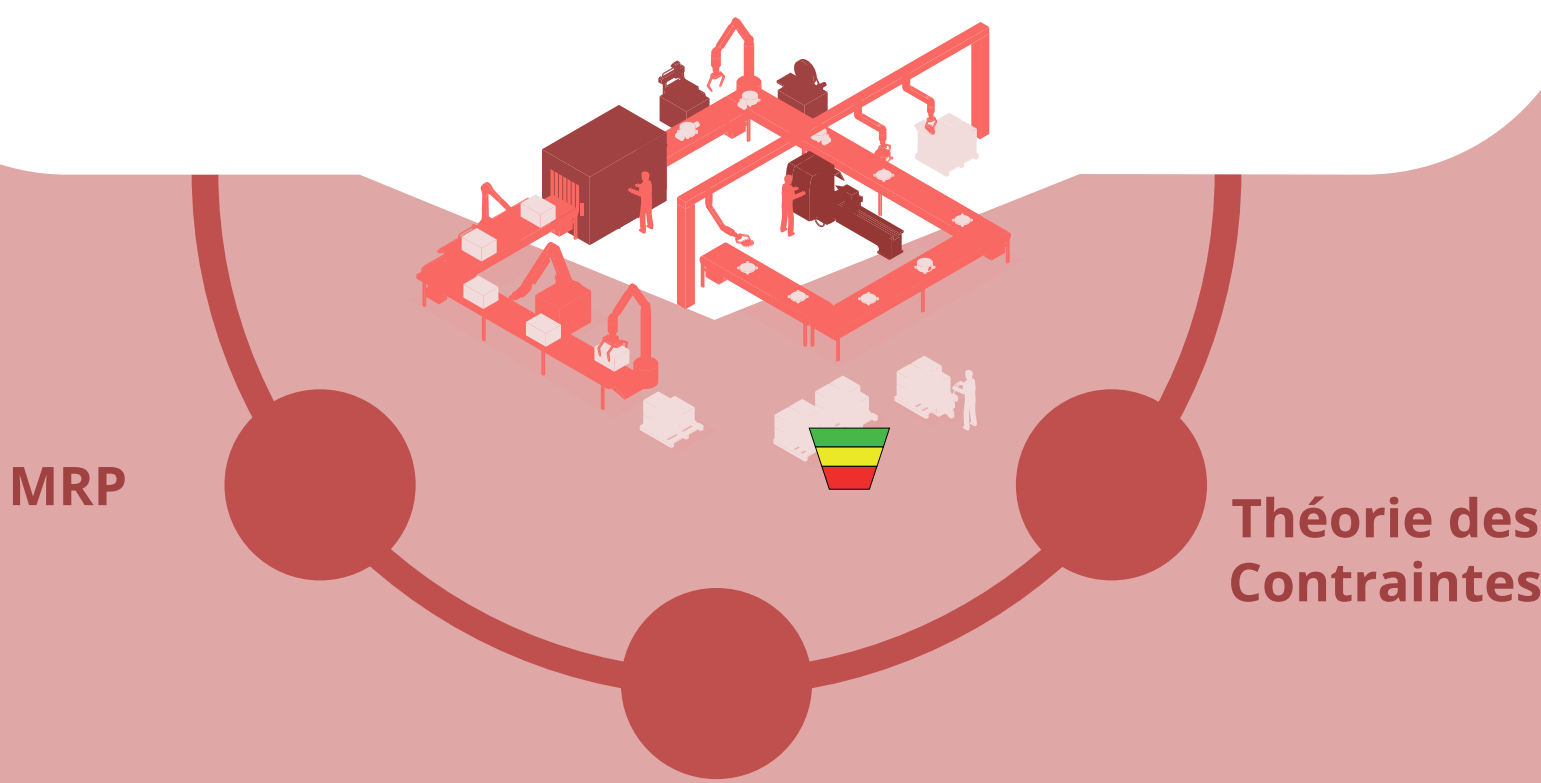
Protéger le flux

1

Des buffers pour absorber les inévitables aléas de Demande ou de Supply

2

Des buffers pour découper la Supply Chain en sous-ensembles plus courts et plus faciles à planifier



Origine

La méthodologie de planification DDMRP est née du constat des limites des méthodes classiques (MRP, kanban...) pour piloter des flux dans des environnements volatils et complexes

LEAN

Innovation

Le DDMRP est une évolution des bonnes pratiques conventionnelles auxquelles s'ajoutent 4 innovations majeures pour planifier et piloter les flux

Où se positionne un stock de découplage ?

Choix crucial

Question stratégique s'il en est, la réponse est : ni partout, ni nulle part. En réalité, plusieurs facteurs sont à prendre en considération :



Facteurs clés

- Les lead-times
- La visibilité sur les commandes
- La protection des flux
- L'optimisation des stocks
- La protection des opérations critiques

Les 3 zones d'un Buffer



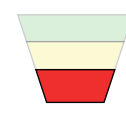
Zone verte

Détermine la fréquence et la taille des ordres de réappro.



Zone jaune

Assure la couverture de la demande : la quantité nécessaire pour répondre à la demande client entre deux réappro.



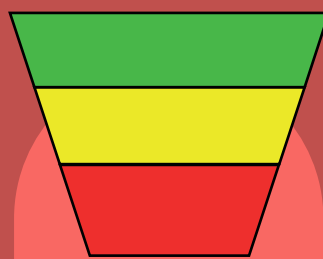
Zone rouge

Correspond à la zone de sécurité. La Supply Chain peut encore livrer ses clients, mais il convient de se réapprovisionner sans plus tarder

Avantages

Buffers de stocks

Explication



Les buffers sont dynamiques



Ils s'ajustent et s'adaptent selon les conditions du marché, automatiquement ou par le planificateur. Saisonnalités, promotions, renouvellement de gammes, arrêts de maintenance...

Les buffers découplent



Ce n'est pas le cas des stocks de sécurité, qui n'impactent pas les horizons de planification MRP.

Les buffers protègent le flux dans les deux sens



Les buffers de stocks protègent le flux dans les deux sens : amont et aval. Ce n'est pas le cas des stocks de sécurité qui ne protègent que dans un sens.

Les buffers constituent le moteur de la planification



À l'aide d'une équation de flux, les buffers indiquent quand et de combien se réapprovisionner. Ils indiquent de plus les priorités relatives des OA/OF.